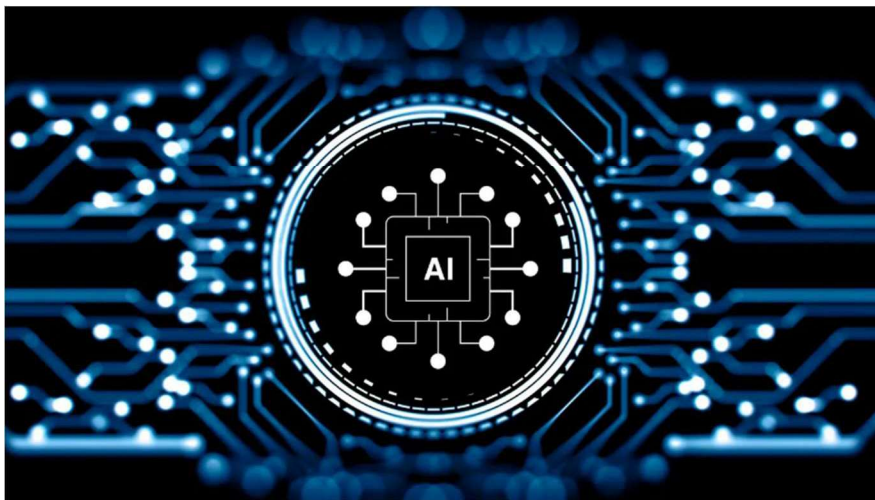


L'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Udine in collaborazione con la **Commissione Industria** organizza il **SEMINARIO**:



LEADERSHIP EFFICACE NEL TEMPO DELLA COMPLESSITA' E DELL'AI

Giovedì **26 NOVEMBRE 2026**, ore **17:00 - 19:00**
Sede Ordine Ingegneri di Udine, via Monte San Marco 56 (UD)

Relatore: ing. **Fabio Firmani**

La leadership oggi si esercita in contesti sempre più complessi:

- *Team eterogenei e spesso distribuiti.*
- *Decisioni rapide e ad alto impatto.*
- *Crescente disponibilità di strumenti di AI.*

In questo scenario, essere leader non significa solo coordinare, ma creare le condizioni per decidere, assumersi responsabilità e generare valore.

OBIETTIVI

Fornire ai partecipanti strumenti concettuali e pratici per esercitare (o ricevere) una leadership efficace in contesti complessi.

Particolare attenzione sarà dedicata al processo decisionale, alla gestione dei team e all'uso consapevole degli strumenti di Intelligenza Artificiale, intesi come supporto, non come sostituto del giudizio e della responsabilità del leader.

PROGRAMMA

1. Leadership e contesto attuale

Complessità organizzativa e nuove sfide
Perché oggi è più difficile guidare le persone

2. Dinamiche e clima nei gruppi

Come leggere le dinamiche di gruppo
Come gestire il clima
Impatto su allineamento e risultati

3. Il ruolo del leader

Leadership e ruolo gerarchico
Adattare lo stile alla maturità del gruppo
Direzione, gestione, delega
Gestione di conflitti e situazioni critiche

4. Guidare gruppi nei momenti di decisione

Dal confronto alla scelta
Chiarezza di responsabilità
Allineamento ed execution

5. AI e leadership

Dove l'AI supporta il leader
Limiti e rischi
Responsabilità e ruolo del Leader

Metodologia: Seminario operativo, basato su integrazione tra hard e soft skill ed esempi concreti

Destinatari principali: Il seminario è rivolto a manager, professionisti, project manager e responsabili di funzione; in generale a tutti gli interessati a comprendere e gestire in modo più efficace le dinamiche di leadership nei contesti organizzativi.

ISCRIZIONI

È prevista l'assegnazione di n. **2 CFP** per gli iscritti agli Ordini degli Ingegneri. I CFP saranno riconosciuti per la presenza al **100%** della durata complessiva dell'evento. Saranno raccolte le firme in entrata e in uscita. Per l'iscrizione e l'assegnazione dei previsti Crediti Formativi è obbligatorio accedere con le proprie credenziali al portale "Formazione" al link:

<http://www.isiformazione.it/ita/risultatiricerca.asp?Interface=ING-D&TipoOrdine=Ingegneri&Luogo=Udine> entro il **25 Novembre 2026**, inserendo necessariamente sul Portale di Isi-formazione i dati per la fatturazione. La partecipazione al seminario prevede una quota di adesione di **€ 40**, l'importo è esente IVA ai sensi dell'art.10 del d.p.r.633/1972. La quota di iscrizione dovrà essere saldata esclusivamente tramite avviso PagoPA scaricabile al momento dell'iscrizione sul Portale Isi-formazione. Eventuali disdette vanno comunicate entro e non oltre il **25 Novembre 2026**. La mancata partecipazione al seminario, senza aver comunicato entro il predetto termine la propria disdetta, comporta in ogni caso l'addebito della quota di iscrizione. I partecipanti al termine del seminario potranno scaricare dal portale formazione l'attestato di presenza.

INFORMAZIONI

segreteria@ordineingegneri.ud.it | T +39 0432.505305 | www.ordineingegneri.ud.it